L'ARCHE
Pour Narbonne ... Avec le ♥ et la Raison !

1 rue de l'Orbieu - 11 100 NARBONNE
☎ 04 68 41 03 65 - arche.narbonne@gmail.com
Site internet : www.arche-narbonne.fr

SYNTHESE PROJET ASSOCIATIF 2022-2025

Sommaire

1 - Introduction 2
2 - Contexte : Quelques éléments d'analyse de L'ARCHE 3
2.1 - Historique 3
2.2 - Les ressources de l'association 4
3 - Quelques éléments d'analyses du territoire 6
4 - Les orientations du projet associatif 11
5 - Les objectifs du projet associatif 2022-2025 11
6 - Quelles priorités et enjeux pour le plan d'action 2022 12
7 - Synthèse du plan d'action 2022-2025 13
7.1 - Axe d'intervention n°1 - Enfance 14
7.2 - Axe d'intervention n°2 - Jeunesse 15
7.3 - Axe d'intervention n°3 - Familles 16
7.4 - Axe d'intervention n°4 - Senior 18
7.5 - Axe d'intervention n°5 – Accès au droit et à l'emploi 19
7.6 - Axe d'intervention n°6 – Sport, culture et animation du territoire 20
7.7 - Axe d'intervention n°7 – Citoyenneté et Vie de quartier 22
8 - Le budget prévisionnel 2022 24

1 - Introduction

Le projet associatif présenté est le fruit d'un travail collectif, participatif et collaboratif. Le projet a été travaillé en prenant appui sur les activités en cours.

Elaborer un projet associatif, c'est partager et co-construire pour permettre à chacun de s'approprier le projet et sa mise en œuvre.

Il définit le cadre, exprime les évolutions souhaitées en cohérence avec les ressources, le territoire, les missions et l'objet de l'association, en conformité avec ses statuts.

C'est une force car les habitants, les acteurs institutionnels en première ligne se sont impliqués, ont été présents et restent mobilisés pour réfléchir, construire, proposer et collaborer.

L'élaboration du projet associatif a été l'occasion d'être un des outils au service de L'ARCHE pour parfaire ses actions, mieux appréhender le milieu dans lequel elle agira, afin d'impliquer les habitants et d'avancer avec les partenaires, ainsi que mieux communiquer ses valeurs.

Il a permis de réunir les différentes forces qui composent L'ARCHE et le territoire dans lequel elle intervient, en veillant à ce que chacun soit pris en compte, à savoir : les administrateurs, les salariés, les bénévoles, les adhérents, les usagers, les habitants et les partenaires.

C'est un projet adapté au territoire, réaliste au regard des moyens actuels et incertitudes du moment, pertinent pour répondre aux besoins des habitants, cohérent avec le cœur de métiers L'ARCHE et représentatif des réflexions menées depuis plusieurs mois pour définir les orientations à venir.

La réalisation de ce document n'est pas une fin en soi mais une étape du processus d'élaboration et de mise en place d'un projet de territoire.

Ce projet associatif ne pourra se concrétiser sans la mobilisation forte des partenaires institutionnels, des acteurs du territoire et des habitants.

2 - Contexte : Quelques éléments d'analyse de L'ARCHE

2.1 - Historique

1995
- Création de L'ARCHE implantée en pied d'immeuble de Cité Sonacotra : CLSH et de séjours de vacances enfants et ados

2000
Reprise des locaux de l'ancienne mairie annexe de St-Jean St-Pierre
Développement de l'association avec 2 nouvelles missions : l'accès au droit, lien social, et famille
Création d'une section Judo

2002
- Fusion avec l'association Trait d'union qui œuvrait dans CLAS, CLSH et séjours vacances enfants et ados
- Agrément Jeunesse, Sports et Education Populaire
- Participation à la 1ère antenne de la MLJ sur le quartier

2003
- Inauguration du Dojo départemental de judo dont la création est à l'initiative de L'ARCHE

1er poste de direction
Création d' ateliers d'alphabétisation

2009
- Suppression des financements pour le fonctionnement, le CLAS, le CLSH, les séjours de vacances enfants et Ados (Volonté de la municipalité de centraliser les compétences)

2010
- Nouvelle direction
- Crise financière, de gouvernance, de direction, de ressources humaines

2012
- Nouvelle direction et gouvernance de suite à la mobilisation des bénévoles, adhérents et usagers
- « Marche arrière » de la municipalité en réattribuant les financements CLAS

2013
- Nouvelle direction et Présidence
- Nouveau projet associatif
- Création du Kfé de St-Jean

2014
- Arrêt du Kfé de St-Jean
- Intégration de L'ARCHE dans le CEJ avec financement pluriannuels ALSH Ados, grâce à la mobilisation des usagers, des adhérents, bénévoles et la nouvelle volonté politique municipale et de la CAF

Intégration de L'ARCHE dans l'expérimentation nationale de la Prestation de Services Jeunes avec de nouvelles compétences et l'élargissement de la tranche d'âge jeunesse 11-25 ans

2019
- Suppression de la dernière convention Adulte Relais par l'Etat
- Crise financière à cause d'une absence de trésorerie et paiements tardifs des subventions

2021
- Nouveau projet associatif

2.2 - Les ressources de l'association

Ressources	Problématiques	Préconisations
Humaines	*La politique de ressources humaines a évolué, elle est passée d'un modèle basé sur les emplois aidés peu qualifiés, à un modèle zéro emploi aidé avec des qualifications.* **Comment avoir une équipe opérationnelle professionnelle de qualité afin de répondre aux enjeux de l'association/territoire en proposant un cadre de qualité, sécurisant/sécurisé aux publics et au personnel, alors que les ressources sont limitées ?**	→ Besoin de consolider les postes et les compétences clés pour le fonctionnement et les actions de l'association → Revoir l'emploi des fonds des ressources humaines → Poursuivre l'exigence d'avoir des postes clés de contrat de droits communs → Solliciter des emplois aidés pour compléter l'équipe
Economiques	*Les actions de L'ARCHE sont labellisées et donc financées, ce qui n'est pas le cas du fonctionnement qui est subventionné uniquement par la Ville de Narbonne, or pas de fonctionnement, pas d'activité.* L'association a souffert du manque de trésorerie et de fond propre au cours de ces dernières années, cela a mis en danger la viabilité de l'association qui s'est aggravée avec l'équilibrisme des paiements tardifs des subventions. Aujourd'hui l'association possède une trésorerie pour tenir un trimestre et les indicateurs sont au vert mais cela n'est pas suffisant. **Alors comment développer et consolider l'activité de L'ARCHE avec des moyens financiers à la hauteur des enjeux du territoire ?**	Diversifier et optimiser le financement du fonctionnement de l'association afin de consolider la viabilité de l'association en inscrivant le projet associatif de L'ARCHE dans la stratégie de développement social local du territoire
Matérielles	*Les locaux et le mobilier de l'association sont usés par le temps, ils sont peu adaptés à l'activité actuelle de l'association, à l'ergonomie de travail du personnel.* **Comment assurer un accueil de qualité des publics avec des conditions matérielles usées par le temps, non adaptées à l'ergonomie des salariés, tout en réduisant les pertes énergétiques ?**	Prospecter des financements d'investissement afin de rénover l'association et l'équiper en mobilier moderne adapté à l'ère du temps

3.3 - Les préconisations du Dispositif Local d'Accompagnement de l'Aude (DLA)

Proposition 1 : Organiser une « conférence » des financeurs pour rassembler les partenaires financiers autour de l'association et des enjeux du quartier

Objectifs :

- Valoriser les actions de l'association, donner de la lisibilité aux activités « complexes » de l'Arche
- Clarifier vis-à-vis des partenaires le fonctionnement « interne » de l'Arche
- Rassembler les partenaires financiers autour des enjeux du quartier et des besoins des habitants pour co-construire des réponses avec l'Arche
- Réguler les financements entre les partenaires financiers

Propositions :

- Organisation d'une rencontre avec les principaux partenaires financiers.
    - Fréquence 1 à 2 fois par an.
    - Proposition de bilan (fin d'année ou intermédiaire) et présentation des perspectives.
    - Débat et régulations des interventions et des financements.

Proposition 2 : Repositionner le directeur « à la direction » de l'association

Rappel du constat : Son temps est aujourd'hui partagé entre la Direction mais aussi la coordination de projets, l'animation et la médiation sociale.

Objectifs :

- Prospection et mobilisation de nouveaux financements,
- Conférence budgétaire avec les partenaires financiers,
- Animation des relations avec les acteurs du territoire.

Propositions :

- Production d'une fiche de poste
- Proposition 2 : Comptabilité analytique
- Mobilisation de financement de fonctionnement sur le poste de directeur.

Proposition 3 : Diversifier / optimiser les financements de nouvelles actions

Objectifs :

- Obtenir des financements pour les nouvelles actions aujourd'hui autofinancées par l'association.
- Assurer l'équilibre : Droit commun / Crédit Politique de la Ville.

Propositions :

- Mobilisation du Grand Narbonne, la CAF (REAPP, EVS) et le Conseil Départemental (Services Enfance/ famille et Culture)
- Identification / rencontre de nouveaux partenaires : DRAC..

Organisation d'une conférence des financeurs (proposition 1)

Proposition 4 : Mobilisation des moyens qui peuvent garantir le fonctionnement de l'association

Objectifs :

- Renforcer les financements de fonctionnement de l'association
- Dégager le directeur d'une partie des financements liés aux projets
- Gagner en autonomie

Les dispositifs et financements identifiés

- Sur la dimension « Vie associative » : Exemple : Mobilisation du Fonds pour le Développement de la Vie Associative (FDVA) - DDCSPP
- Sur l'activité de l'ARCHE dans le quartier : Exemple : Mobilisation de l'Agrément Espace de Vie Sociale (EVS) - CAF
- Sur la fonction de médiation sociale de l'ARCHE : Exemple Mobilisation du dispositif Adulte relais / Etat et préfecture de l'Aude. Les adultes-relais exercent leurs missions dans des domaines diversifiés

Propositions :

- Rencontre avec les partenaires et valorisation des bilans et des résultats
- Organisation d'une conférence des financeurs

Proposition 6 : Déployer les actions d'animation de quartier

Objectifs :

- Animer le quartier en dehors des actions organisées au sein de l'équipement

Propositions :

- Développer / amplifier l'action « Culture et animation du territoire en appui sur des nouveaux financements « culture ».

Proposition 7 : Amplifier les actions relatives à l'emploi et à l'entreprenariat sur le territoire

Objectifs :

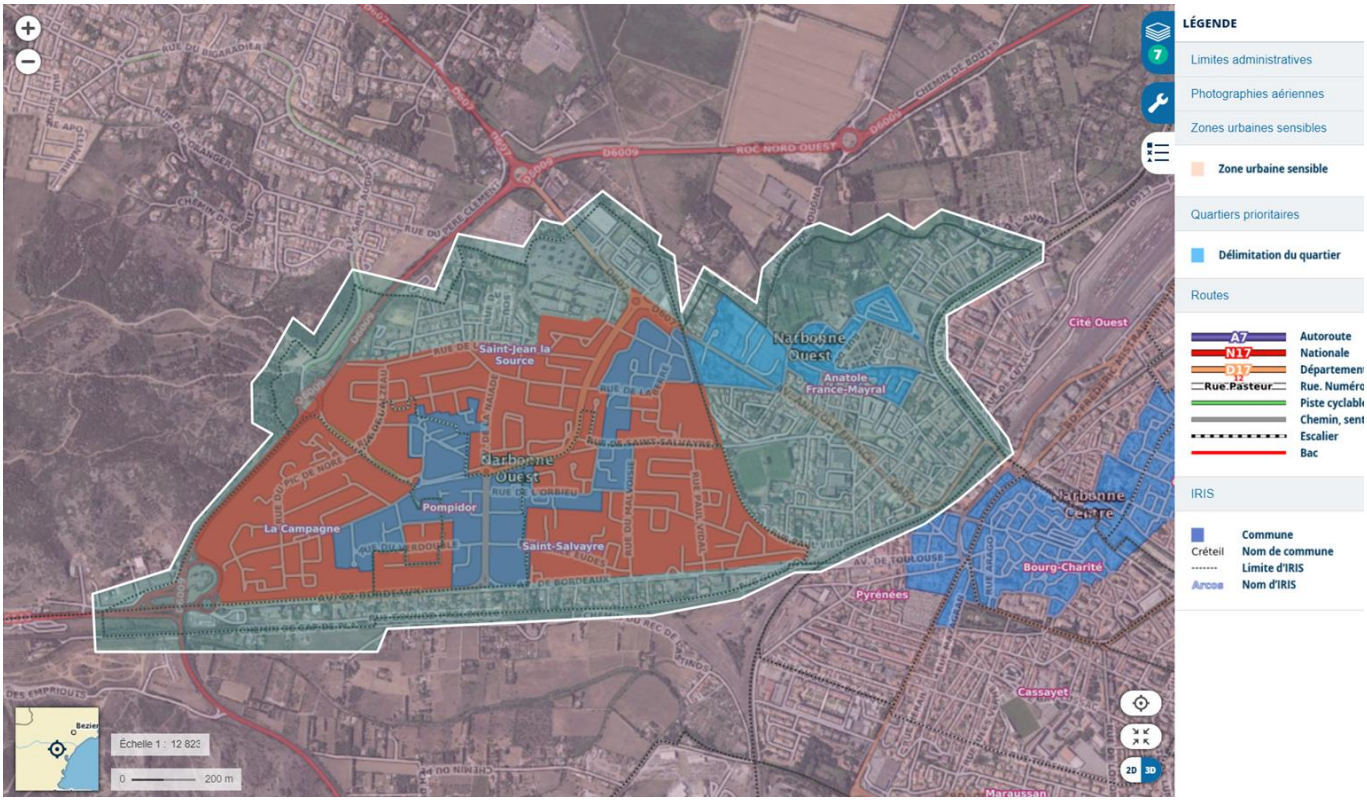
- Valoriser les compétences des habitants
- Acquisition de savoir fondamentaux
- Sensibiliser les habitants / habitantes aux possibilités liées à l'entreprenariat

Propositions :

- Accompagnement socio-professionnel des habitants (agir au delà de la médiation sociale)
- Poursuivre / développer les actions de « restauration éphémère » pour inciter éventuellement une posture entrepreneuriale des participants.
- Inviter pour des rencontres / informations les acteurs de l'entreprenariat notamment « au féminin ».

3 - Quelques éléments d'analyses du territoire

3.1 - Narbonne Ouest : le territoire et sa population



Le **quartier Narbonne-ouest** est l'un des 8 quartiers de la commune de Narbonne (11100). En 2015, le quartier Narbonne-ouest **comptabilisait une population de 11 531 habitants**, ce qui représente **environ 21%** de la **population narbonnaise**.
Le quartier **Narbonne Ouest** est divisé en 2 sous-quartiers « Saint-Jean Saint-Pierre » et « Anatole France », eux-mêmes divisés en **5 secteurs** qui sont toutes des zones d'habitat :

- La Campane – 1 519 habitants (1 435 Habitants en 2012)
- Saint-Jean La Source - 2 094 habitants en 2015 (1 928 habitants en 2012)
- Anatole France-Mayral - 4 108 en 2015 (habitants en 2012)
- Saint-Salvayre - 2 128 habitants
- Pompidor - 1682 habitants en 2015 (1 700 Habitants en 2012)

Source : Insee 2015

Narbonne Ouest : un territoire avec un Quartier de Politique de la Ville (QPV) et
Il compte une population de **3 434 habitants** en 2018 (**51,7 %** de **femmes**) et il est situé à l'intersection de 5 Iris avec, en part de la surface du quartier prioritaire :
- Anatole France-Mayral : 33.4% - Pompidor : 32%
- St Jean La Source : 16.3% - La Campagne : 9.9% St-Salvayre : 8.5%

Sources : Grand Narbonne 2015 et ANCT 2018

Narbonne Ouest : un Quartier de Veille Active (QVA)
Le territoire de veille active (ex Zone Urbaine Sensible) est un territoire anciennement en politique de la ville et ne bénéficiant plus d'une intervention avec la nouvelle géographie prioritaire, mais identifié comme rencontrant des difficultés. L'inscription en territoire de veille lui permet de disposer d'une mobilisation renforcée du droit commun, de profiter de l'ingénierie territoriale et du maintien, sous condition de certains dispositifs.

Source : Grand Narbonne 2015

<u>Âge de la population :</u>

- ✔ La part de la population des moins de 14 ans issue du QPV représente 23,5%, elle est plus importante que sur l'ensemble de la commune (14,7%), soit un écart de 8,8%.
- ✔ Les plus de 60 ans représentent 23,9% de la population du QPV Narbonne Ouest, elle est en dessous de l'ensemble de la commune (34%), soit un écart de 10,1%
- ✔ Les plus de 75 ans sont plus nombreux sur l'ensemble de la commune (14,4%) par rapport au QPV Narbonne Ouest (7,9 %), soit un écart de 6,5%

Composition des ménages :

- ✔ Les ménages d'une personne sont en augmentation de même que les familles monoparentales, plus de 10 points au cours de ces 10 dernières années, lorsque sur l'ensemble de la ville on constate une hausse de 5,7%. La part des femmes est plus importante (20,1 %)

Nationalité :

- ✔ Le quartier Narbonne Ouest compte une forte population d'étrangers par rapport à l'ensemble de la ville, soit un écart de 14,6%
- ✔ La part des 25-59 ans dans la population des étrangers des habitants du QPV Narbonne Ouest représente 55.9 %, soit un peu plus de la moitié
- ✔ 76,8 % des habitants majeurs du QPV Narbonne Ouest sont de nationalité française

3.2 - Niveau de vie des habitants de Narbonne Ouesrt

Revenu médian :

- ✔ L'ensemble de la population des secteurs qui composent le quartier Narbonne Ouest est en dessous du revenu médian (St-Jean la Source 11 920 €, la Campagne 11 720 €, Pompidor 9 070 €, St-Salvayre 12 220 € et Anatole France-Mayral 12 220 €) par rapport à l'ensemble de la ville (18 620 €)
- ✔ Le plus bas revenu médian de la ville est sur le QPV Narbonne Ouest 12 290 €, plus précisément sur le secteur Pompidor (9 070 €), soit un écart de 6 330 € en moins de ressources par rapport à l'ensemble de la commune

Source(s) : Insee-DGFIP-Cnaf-Cnav-CCMSA, Fichier localisé social et fiscal (FiLoSoFi), ANCT

Pauvreté :

- ✔ Le taux de pauvreté de la ville a légèrement augmenté de + 0,05% de 2014 (24,5%) à 2018 (25%), quand sur le territoire national on constate un hause de + 0,07 % de 2018 (14,8%) à 2014 (14,1%) Le pouvoir d'achat est la préoccupation majeure des habitants de Narbonne Ouest, ce thème est apparu en 11ème position dans les priorités de l'enquête habitants
- ✔ Le taux de pauvreté 2018 de la ville est au-dessus de celui de l'ensemble du pays, soit + 10,2%
- ✔ 39 % de la population étant dans le seuil de pauvreté est représentée par des jeunes de moins de 30 ans (2018), on constate une hausse par rapport à 2014 (34,3%), soit + 4,7%
- ✔ Les habitants du quartier Narbonne Ouest ont un taux de pauvreté 2017 * au-dessus l'ensemble de la ville, allant de + 3% à + 36% (St-Jean la Source 31%, la Campane 30%, Pompidor 61,1%, St-Salvayre 28% et Anatole France-Mayral 28%)
- ✔ Le secteur Pompidor connaît le taux de pauvreté 2017, le plus bas de la ville, soit un écart de + 36,7% par rapport à l'ensemble de la commune
- ✔ 4 secteurs du quartier Narbonne Ouest connaissent une baisse du taux de pauvreté en 2017, par rapport à 2014, soit : - 8,7% à St-Jean la Source, -10,4 % à St-Salvayre, - 13,1% à la Campagne et – 14,7% à Anatole France la Mayrale
- ✔ Il y a seulement les habitants du secteur Pompidor du Quartier Narbonne Ouest qui connaissent une forte augmentation du taux de pauvreté, de 2014 à 2017, soit + 43,2%
- ✔ Plus de la moitié des habitants du QPV Narbonne Ouest vit dans le seuil de pauvreté, soit 57% en 2018 et cette part est en augmentation de + de 4,8% de par rapport à 2014 (52,2%)
- ✔ L'écart entre l'ensemble de la commune et le QPV Narbonne Ouest est de + 27,2% ; il est plus important à comparaison avec le territoire national, soit + 42,2%

Taux de pauvreté au seuil de 60% du niveau de vie médian métropolitain – Source INSEE

Source(s) : Insee-DGFIP-Cnaf-Cnav-CCMSA, Fichier localisé social et fiscal (FiLoSoFi) 2014 et 2017

3.3 – Les zones d'habitat du Quartier Narbonne Oues

- ✔ La résidence des Peupliers a été complètement détruite
- ✔ De nouvelles zones d'habitat avec une part importante de logement sociaux ont été créées au cours de ces 6 dernières années, sur des zones en friches :
  - St-Jean la Source : ancienne pépinière la Mayrale
  - Anatole France : ancienne cave coopérative, ancienne zone technique d'Edf

- ✔ Le parc locatif logement social est important avec de nombreux bailleurs sociaux sur le quartier Narbonne Ouest
- ✔ Les habitants expriment des problèmes d'ordre : relationnels avec certains bailleurs sociaux, de salubrités dans les bâtiments HLM (appartements et parties communes), « squattage de certaines cages d'escaliers…
- ✔ Seulement 22,5 % de la population du QPV Narbonne Ouest est propriétaire
- ✔ Associations représentantes de locataires peu connues et exploitées par une grande partie des habitants
- ✔ Des difficultés rencontrées dans la recherche de logement, notamment pour les jeunes
- ✔ Le logement/cadre de vie est une préoccupation majeure des habitants de Narbonne Ouest, ce thème est apparu en 2ème position dans les priorités de l'enquête habitants.
- ✔ Les rénovations urbaines successives qui ont eu lieu ont embelli l'esthétique du sous-quartier St-Jean St-Pierre, néanmoins des problèmes persistent (insectes nuisibles, entretien et propreté des parties communes, incivilités, humidité, accession à la propriété, absence de gardien/concierge, etc).

3.4 – le cadre de vie de Narbonne Ouest

- ✔ De nombreux habitants expriment une demande forte sur les aires de jeux pour les enfants (augmenter le nombre, la diversité, l'entretien, revoir la sécurité).
- ✔ Il est à noter qu'il n'y a pas d'aire de jeux sur le secteur « la Campane » et « Anatole France »
- ✔ Les aires de jeux du secteur St-Salvayre (rue de l'Aussou et stade St-Salvayre) sont les plus fréquentées car plus adaptées et sécurisées, avec un flux de passage très important en été
- ✔ Absence de bar/café sur le sous-quartier St-Jean St-Pierre
- ✔ Besoin exprimé d'un espace de vie de convivialité
- ✔ Peu d'implication et d'investissement des bailleurs sociaux dans la vie du quartier
- ✔ Absence d'abri bus sur le sous-quartier Narbonne Ouest
- ✔ Les espaces verts du sous-quartier ne sont pas suffisamment entretenus et peuvent être un danger pour la circulation (avenue Pompidor) et en pied d'immeuble la grande majorité n'est pas exploitée
- ✔ Peu d'espaces verts sur le sous-quartier Anatole France
- ✔ Le logement/cadre de vie est une préoccupation majeure des habitants de Narbonne Ouest, ce thème est apparu en 2ème position dans les priorités.
- ✔ Le quartier Narbonne Ouest compte de nombreuses aires de jeux avec un déséquilibre sur la répartition par sous-quartier, sur la diversité des jeux proposés, l'usure, etc
- ✔ Les espaces verts contribuent à l'amélioration de la qualité de vie des habitants et à l'embellissement du quartier, ils ont besoin d'être davantage exploités.
- ✔ La mobilisation des bailleurs sociaux avec les habitants et les acteurs locaux peut créer de belles dynamiques de collaboration (exemple ALOGEA La Jourre, Berre Cesse), néanmoins il est important d'effectuer un suivi, de multiplier ce genre d'initiatives et les moyens qui s'accompagnent.

3.5 - Chômage/Emploi

- ✔ L'installation de nouveaux acteurs de l'insertion professionnelle et du développement de l'activité économique qui se sont implantés sur le territoire depuis 2016, suite à la création d'IN'ESS
- ✔ Le nombre de demandeurs d'emploi, toute catégorie confondue, a baissé de 5 % pour l'ensemble de la population du QPV Narbonne Ouest, entre 2016 et 2021.
- ✔ Le nombre de demandeurs d'emploi, toute catégorie confondue, a augmenté de 33% pour les jeunes âgés de moins de 26 ans issus du QPV Narbonne Ouest, entre 2016 et 2021.
- ✔ Les habitants et les acteurs locaux expriment des freins d'accès à l'emploi : accompagnement, offres d'emplois, égalité des chances, employabilité des jeunes, etc
- ✔ Des offres non pourvues et méconnues des demandeurs d'emploi, de même pour les actions d'accès à l'emploi
- ✔ Des parents fortement impliqués dans l'entrée de la vie active de leurs enfants, surtout quand ces derniers sont dans des périodes de démotivations
- ✔ Le chômage/l'emploi est la préoccupation majeure des habitants de Narbonne Ouest, ce thème est apparu en 1ère position dans les priorités de l'enquête habitants

- ✔ Sur l'ensemble de la commune le nombre de demandeurs d'emplois a augmenté au cours de ces dernières années, néanmoins cette augmentation très importante pour les jeunes de moins de 26 ans issus du QPV Narbonne Ouest.
- ✔ Les habitants expriment des attentes fortes vis-à-vis d'IN'ESS pour lutter contre le chômage et ils lui attribuent une fonction qui n'est pas la sienne ; il y a certes la MLJ pour l'insertion professionnelle des 16-25 ans, FACE Aude sur des actions ponctuelles pour lever les freins à l'emploi, des structures pour accompagner vers la création d'activité économique mais aucune structure d'accompagnement vers l'emploi des plus de 25 ans. A cela s'ajoute la difficulté d'accès à Pôle Emploi, qui se situe à l'autre bout de la ville, sur la zone la plus mal desservie de la commune par les transports en commun.

3.6 - Culture

- ✔ Absence d'équipement culturel sur le quartier Narbonne Ouest
- ✔ Le sous-quartier Narbonne Ouest compte en son sein la maison natale d'une figure du patrimoine musical français : Charles Trénet
- ✔ Très peu d'espaces d'apprentissage et d'animations de pratiques culturelles et artistiques sur le quartier Narbonne Ouest, l'enquête habitant confirme ce constat et la demande est forte
- ✔ Animations ponctuelles d'investissement de l'espace publics du CS N. Mandela et L'ARCHE
- ✔ Classe orchestre au sein de l'école M. PEYRONNE avec le Conservatoire du Grand Narbonne
- ✔ Camion studio de musique « Mobil sons nous » porté par L'ABP
- ✔ Association Etang d'Arts intervient ponctuellement au sein des écoles et des associations du quartier
- ✔ La proposition d'animations culturelles sur l'espace public a complètement disparu depuis la crise sanitaire covid 19
- ✔ Micro Folie sur le quartier Narbonne Ouest, au sein de l'équipement IN'ESS

3.7 - Education

- ✔ La scolarité est une préoccupation importante des habitants de Narbonne Ouest, ce thème est apparu en 8ème position dans les priorités de l'enquête habitants
- ✔ La moitié des écoles élémentaires du quartier Narbonne Ouest fait partie du Réseau d'Éducation Prioritaire et est située en QPV (M. Peyronne et E. ZOLA), ils comptabilisent 376 enfants (2018)
- ✔ La Ville de Narbonne intervient en direction des enfants dans le cadre du Programme de Réussite Educative
- ✔ L'ARCHE et le CS N. MANDELA propose de l'accompagnement scolaire dans le cadre du CLAS
- ✔ Un CMPP est présent sur le quartier Narbonne Ouest, entre les écoles Narbonne Ouest
- ✔ Les délais d'obtention d'une place au CMPP sont très long, ainsi que ceux d'une détection et reconnaissance de situation d'handicap impactant la scolarité des enfants (en moyenne 1 à 2 ans)
- ✔ Des parents en détresse et parfois dépassés face aux difficultés scolaires de leurs enfants, notamment les parents allophones
- ✔ Des parents qui connaissent peu les dispositifs d'aide à la scolarité
- ✔ Projet de « Cité éducative » en cours
- ✔ Élèves scolarisés dans une formation générale ou technologique des lycées
- ✔ La Ville de Narbonne propose des ALSH de proximité au sein des écoles élémentaires du quartier de Narbonne Ouest, pendant les vacances scolaires, néanmoins une partie des habitants n'inscrit pas leurs enfants. Les parents expriment des difficultés d'accès aux ALSH de la Ville, notamment à cause de leur situation financière, surtout pour les familles nombreuses.
- ✔ L'ABP, le CS MANDELA et L'ARCHE partagent des observations d'errance des enfants en pied d'immeuble du quartier Narbonne Ouest
- ✔ 2 acteurs associatifs œuvrent dans le champ de la réussite scolaire : l'ABP dans le cadre du décrochage scolaire et L'ARCHE qui propose de l'accompagnement scolaire aux collégiens (CLAS)
- ✔ Le quartier Narbonne Ouest compte en son sein un Collège, dont environ la moitié des collégiens sont issus des villages alentours
- ✔ Le Collège G. BRASSENS comptabilise au total 521 collégiens, dont 40% (203) sont issus du QPV Narbonne Ouest (2018)
- ✔ 138 élèves sont boursiers

- ✔ Le taux de réussite au brevet des collèges est en forte progression ces dernières années, on peut constater que le taux de réussite est passé d'un peu moins 60% en 2014, à un peu moins de 80 % en 2018, ce qui réduit également l'écart avec l'ensemble de la Ville (proche de 83%)
- ✔ Les collégiens en classe de 3ème rencontrent des difficultés dans leur recherche de stage découverte et parfois ils ne sont pas en mesure de le réaliser
- ✔ 45,8% des élèves scolarisés 2 ans après la 3ème, issus du QPV Narbonne Ouest sont en 1ère générale au lycée, soit un écart de +5,1 % avec l'ensemble de la commune
- ✔ Le nombre d'élèves scolarisés 2 ans après la 3ème, issus du QPV Narbonne Ouest est en hausse de + 11,5% vers une 1ère générale, de 2014 à 2018 (34,3%)
- ✔ Le nombre d'élèves scolarisés dans une formation générale ou technologique des lycées est en hausse, de 2014 (52) à 2018 (69)
- ✔ 45 % des jeunes âgés de 16 à 25 ans, issus du QPV Narbonne Ouest ne sont pas scolarisés et n'ont pas d'emploi en 2018, ce qui représente un écart de 16,8% par rapport à l'ensemble de la commune (28,2%)
- ✔ La part des 16-25 ans non scolarisés et sans emploi est en forte baisse sur l'ensemble de la commune, de 2014 (48,6%) à 2018 (28,2%), soit - 20,4 %
- ✔ Les jeunes âgés de 16-25 ans non scolarisés et sans emploi, résidants au QPV Narbonne Ouest n'ont pas bénéficié de la forte baisse qu'a connu l'ensemble de la commune de 2014 à 2018, néanmoins on constate une diminution de - 4,6%

3.8 - Enfance

- ✔ Les adhérents et les usagers de L'ARCHE ont exprimé un désir de développer des actions en direction des enfants, ils souhaitent que L'ARCHE offre les propositions aux enfants et aux adolescents
- ✔ 3 acteurs principaux qui œuvrent en direction des enfants sur le quartier Narbonne Ouest : le Service Enfance de la Ville avec les ALSH dans les écoles, le CS Nelson MANDELA et L'ARCHE à travers la parentalité/familles
- ✔ Une politique tarifaire ALSH de la Ville basée sur des plafonds de Quotients Familiaux et une Aide au Temps Libre de la CAF pour les séjours de vacances (limitée à 2 semaines par an)

3.9 - Adolescence

- ✔ 2 acteurs principaux œuvrent sur le quartier Narbonne Ouest en direction des adolescents : l'ABP pour la prévention spécialisée de rue et L'ARCHE dans le cadre des Espaces Jeunes (ALSH, information et accompagnement projet individuel ou collectif)
- ✔ Les adolescents sont fortement préoccupés par le besoin d'évasion, par la justice sociale, par les discriminations/racisme comme ils l'ont exprimé, à l'occasion de la table de quartier « nos ados ont de la gueule ! » et dans l'atelier d'expressions musicales (07/11/2021).
- ✔ Les adolescents érigent le « quartier » comme un marqueur identitaire fort et ont évoqué un ressentiment de discrimination lié à leur appartenance religieuse, ainsi que le manque de valorisation de la part des professeurs

3.10 - Pré-adultes/Jeunes adultes

- ✔ 3 acteurs principaux qui œuvrent en direction des 16-25 ans :
- ✔ la MLJ dans l'insertion professionnelle des jeunes
- ✔ l'ABP dans le cadre de la prévention spécialisée de rue et d'actions d'accès l'emploi
- ✔ L'ARCHE dans le cadre de l'information jeunesse et de l'accès aux vacances
- ✔ La table de quartier du 07/11/201, l'enquête habitants soulignent les difficultés d'accès à l'emploi et à une formation des jeunes
- ✔ Les jeunes et les parents habitants le quartier Narbonne Ouest, expriment le désir d'un espace
- ✔ **Elections :**
- ✔ 6 jeunes français inscrits sur 10 votent de façon intermittente aux élections présidentielles de 2017
- ✔ moins de 1 électeur sur 5 âgé de moins de 29 ans a voté de manière systématique en 2017
- ✔ 36,4 % des jeunes français inscrits ont pris part au scrutin législatif 2017 et moins de 20 % ont voté aux deux tours.

- ✔ Le taux de participation aux dernières élections régionales de 2021, a été de 28,31 % au 1er tour et 30,11% au second tour, soit moins de 1 électeur narbonnais sur 3 a voté. On constate une baisse de – 22% au 1er tour et de – 25 % au second tour par rapport aux élections de 2014
- ✔ Le taux de participation aux dernières élections départementales de 2021 sur le canton Narbonne 1 a été de 30,57 % au 1er tour et de 32,36 % au second tour, soit près de 1 électeur narbonnais sur 3 a voté. On constate une baisse de – 25% au 1er tour et de – 28 % au second tour par rapport aux élections de 2014
- ✔ Le taux de participation aux dernières élections municipales sur Narbonne de 2020 a été de 37,36 % au 1er tour et de 37,64% au second tour, soit près de 1 électeur narbonnais sur 3 a voté. On constate une baisse de – 25% au 1er tour et de – 28 % au second tour par rapport aux élections de 2014

Source : https://www.francetvinfo.fr/elections

Démocratie participative :

- ✔ La municipalité de Narbonne anime des Conseils de Quartier et compte un élu référent
- ✔ Le QPV de Narbonne Ouest est représenté par le Conseil Citoyen animé par le Grand Narbonne
- ✔ Les habitants du quartier Narbonne Ouest connaissent peu ou voire pas du tout les instances de démocratie participative locales

4 - Les orientations du projet associatif

L'ARCHE a contribué au désenclavement du quartier ; il faut poursuivre cette démarche et qu'elle continue à être un point de rassemblement dynamique, générateur de liens interculturels et intergénérationnels qui contribue au développement du « vivre ensemble ». C'est pourquoi, elle s'est fixée les orientations suivantes :

Agir pour la promotion sociale de tous les individus et ainsi contribuer à l'avènement d'une société plus juste en :

- Travaillant pour l'égalité des chances en gommant les inégalités à travers l'accès au savoir, au droit, à l'emploi, au loisir, à la culture et au sport
- Se basant sur une démarche qui s'appuie sur les valeurs d'éducation populaire pour faciliter l'accès à la citoyenneté des habitants, à la participation de la vie de la « cité », la compréhension de leur environnement et à l'émancipation des personnes
- S'appuyant sur une gouvernance associative participative et démocratique avec la participation habitante

5 - Les objectifs du projet associatif 2022-2025

Objectif n° 1 - Faire vivre une gouvernance associative participative et démocratique avec la participation habitante :

→ Développer des commissions composées d'habitants et d'acteurs locaux afin d'être au plus près des besoins du territoire

Objectif n° 2 - Faciliter l'accès aux connaissances :

→ Favoriser la réussite scolaire et l'ascension sociale
→ Permettre à chacun d'aller à la rencontre de son potentiel
→ Transmettre les clés de compréhension de la lecture et l'écriture, ainsi que les codes sociaux

Objectif n° 3 - Ouvrir les horizons : élargir le capital culturel et sportif :

→ Permettre de vivre des expériences inaccessibles dans le contexte de la précarité à des enfants, des jeunes et des familles
→ Contribuer à l'épanouissement des habitants en favorisant l'accès à la culture, au sport et aux loisirs
→ Rompre la monotonie, lutter contre le désœuvrement
→ Animer des temps forts à l'extérieur
→ Développer des actions en direction des enfants

Objectif n° 4 - Appuyer et soutenir les familles dans leur fonction parentale :

→ Contribuer à l'épanouissement de la cellule familiale
→ Développer des moyens valorisant les compétences parentales au service de la réussite scolaire ou l'entrée dans la vie active de leurs enfants

Objectif n°5 - Permettre l'accès au droit et à l'emploi des habitants :

→ Développer les savoirs être
→ Développer et favoriser l'intégration (inclusion) et l'autonomie
→ Appuyer et accompagner les démarches administratives
→ Réduire les inégalités d'accès au numérique
→ Lever les freins sociaux qui entravent l'insertion professionnelle

Objectif n° 6 - Contribuer au développement du lien social et à l'amélioration du cadre de vie :

→ Lutter contre l'isolement et pour la socialisation
→ Favoriser le mieux vivre ensemble et en famille
→ Favoriser les temps et les espaces de convivialité ; pouvoir prendre des moments de plaisir et de partage
→ Impulser des temps forts et des espaces en lien avec les besoins des habitants
→ Travailler sur l'amélioration du cadre de vie avec l'implication des habitants
→ Développer des actions en direction des personnes âgées

Objectif n° 7 - Travailler sur l'accès à la citoyenneté : engagement, responsabilité, prise de conscience des réalités

→ Transmettre les clés de compréhension de notre société afin que chacun puisse exercer sa citoyenneté et participer à la vie de la « cité »
→ Développer le pouvoir d'agir des habitants et la démocratie participative

Objectif n°8 - Agir pour la transition écologique et la biodiversité

→ Sensibiliser le plus grand nombre sur les enjeux du respect de l'environnement
→ Favoriser l'implication des habitants dans la transition écologique et la préservation de la biodiversité
→ Limiter et mesurer l'impact carbone de la structure

6 - Quelles priorités et enjeux pour le plan d'action 2022

1. Renforcer la vie associative, notamment la gouvernance et l'implication des habitants : revoir le processus de renouvellement du CA, formation des administrateurs, création d'espaces de concertation, de formation, de co-construction de projets avec les adhérents, usagers, bénévoles et partenaires

2. Repositionner le directeur « à la direction » de l'association (rappel : son temps est aujourd'hui entre la direction, la coordination de projets et l'animation)

3. Consolider la viabilité de l'association en inscrivant le projet associatif de L'ARCHE dans la stratégie de développement social local de Narbonne Ouest, voulue pour le territoire par les institutions publiques dans une démarche cohérente, concertée, articulée et légitime avec une forte dynamique inter-partenariale

4. Diversifier/optimiser les financements du fonctionnement de l'association et des actions nouvelles/existantes grâce à la mobilisation/consolidation de ressources économiques publiques et privées

5. Travailler sur l'amélioration des conditions d'accueil des publics (locaux, matériels et humains) et de travail de l'équipe salariée

6. Maintenir et développer les actions en direction des enfants, des jeunes, des familles, des personnes âgées et des habitants du quartier Narbonne Ouest

7. Amplifier les actions d'accès au droit et à l'emploi dans un esprit de complémentarité avec les acteurs experts du territoire afin de rapprocher les habitants de ces derniers

8. Faciliter l'expression, la participation, la prise en charge des préoccupations et des propositions des habitants du quartier Narbonne Ouest en contribuant au développement de leur « pouvoir d'agir »

9. Développer l'offre culturelle, sportive et d'animation de la vie du quartier

10. Réduire/mesurer l'empreinte carbone de L'ARCHE et avoir une approche intégrée de la transition écologique dans toutes les actions de L'ARCHE

7 - Synthèse du plan d'action 2022-2025

Axe		Action		Sous-action
1	Enfance	1.1	Accompagnement scolaire Ecoliers	Aide au travail scolaire
				Renforcement des apprentissages
				Parentalité et scolarité
		1.2	Espaces Enfants	Loisirs et vacances enfants
2	Jeunesse	2.1	Accompagnement scolaire Collégiens et Lycéens	Aide au travail scolaire
				Renforcement des apprentissages
				Parentalité et scolarité
				Le bal des Collégiens
		2.2	Espaces Jeunes	Information/accompagnement projet individuel et collectif 11-25 ans
				Ados Tonight
				Loisirs et vacances Ados
				Accès aux vacances autonome 16-25 ans
3	Familles et Parentalité	3.1	La Boite à Outils Humaine des Parents	Je me forme pour mes enfants
				Permanences des acteurs de l'éducation et de l'emploi
				Atelier Sociolinguistique parents d'élèves
		3.2	Parents Thé Zone d'Echange	Espace convivial parents
				Projets Initiatives Parents
				Les infos collectives parents
		3.3	Vacances Familles	Accompagnement aux Vacances Sociales et Familiales en départ individuel et autonome
				Séjours Familles inter-quartier de cohésion sociale et familiale en départ collectif et accompagné
		3.4	Partage d'activité parents et enfants	Ateliers arts plastiques parents/enfants
				Sorties mensuelles par et pour les familles
		3.5	Répit Parental	Séjour de Prévention burn-out parental
				Pause parents
4	Senior	4.1	Solidarité et mémoire avec nos aînés	Les portraits des anciens du quartier
				Diagnostic et plan d'action partagé personnes âgées du territoire
				La sortie mensuelle intergénérationnelle « par » et pour les « anciens »
5	Accès au droit et à l'emploi	5.1	Apprentissage de la langue, de la culture et des codes français	Atelier alphabétisation
				Atelier sociolinguistique Vie personnelle
				Atelier sociolinguistique Vie professionnelle
				Atelier sociolinguistique Vie publique et citoyenne
				Atelier sociolinguistique Mobilité
		5.2	Permanences d'accès aux droits	Accompagnement social, administratif et numérique
		5.3	Un pont de l'illectronisme vers l'inclusion numérique	Espace numérique en accès libre et gratuit
				Ateliers d'initiation au numérique
				La bourse d'accès au numérique
		5.4	La boite à outils d'accès à l'emploi	Les permanences d'accès à l'emploi
				Ateliers Culture d'entreprise
				Un pont vers l'emploi
				Les soirées d'accès à l'emploi
				La formation du stage
6	Sport, Culture et Animation du Territoire	6.1	Un pont vers la culture	Lire et faire lire des mots de joie, paix et d'amour
				Les sorties culturelles à ne pas manquer
				La dictée pour tous
				Les jeunes se font des films et ils le font savoir
		6.2	J'anime mon quartier	La fête des voisins
				Goûtons un quartier épicé !
		6.3	Un pont vers le sport pour tous	Réseau sportif solidaire
				Le coup de pouce sportif
		6.4	La caravane de la parenthèse animée	Groupe projet
				Animations mobiles de rue
7	Citoyenneté et Vie de Quartier	7.1	Plan de formation citoyenneté	L'école de la citoyenneté
				Le collège de la citoyenneté
				Le lycée de la citoyenneté
				L'université de la citoyenneté
		7.2	Avec nous pour notre quartier	Table de quartier
		7.3	Mon quartier intelligent, connecté et écologique	L'écologie et le numérique au service de la promotion sociale des habitants

7.1 - Axe d'intervention n°1 - Enfance

Action n°1.1	Accompagnement Scolaire Ecoliers	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Enfants du CP au CM2

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels	Moyens humains et matériels prévisionnels
→ Contribuer au renforcement des apprentissages scolaires à travers la mise en place d'activités éducatives → Contribuer au renforcement des apprentissages scolaires à travers la mise en place d'activités éducatives → Favoriser la réussite éducative des enfants en facilitant les liens des parents avec les établissements scolaires et les acteurs de l'éducation	- Mettre en place des séances d'aide au travail scolaire, tout au long de l'année, en direction des écoliers (CP au CM2), au sein du quartier Narbonne Ouest - Rendre compte trimestriellement aux parents et aux enfants de l'accompagnement scolaire et fixer des axes de progression partagés - Animer des activités de renforcement des apprentissages scolaires après l'aide au travail scolaire et les mercredis après-midi- Apporter un appui à la fonction parentale à la demande des parents qui expriment une difficulté du parcours scolaire de leurs enfants - Apporter un appui à la fonction parentale à la demande des parents qui expriment une difficulté du parcours scolaire de leurs enfants - Repérer les enfants en grandes difficultés scolaires et orienter leurs parents vers les interlocuteurs ou dispositifs adaptés	**1ère ligne :** Etablissements scolaires, Service Education de la Ville (PRE), associations de parents d'élèves, REP, Micro-Folie, les Francas, les Petits Débrouillard, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF **Financeurs Politique Ville :** Ville Narbonne, Grand Narbonne, Etat-ANCT, Département	**Humains :** - 1 référent Enfance/Education salarié - 1 salarié, 1 bénévole et volontaires par cycle, soit 5 salariés et 5 volontaires - Intervenants extérieurs **Matériels :** Fournitures scolaires, d'activité et de bureau, 10 ordinateurs, 1 imprimante photocopieur, 13 tables (2 pers.) et 26 chaises

Action n°1.1	Espaces enfants	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Enfants de 5 à 10 ans

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels	Moyens humains et matériels prévisionnels
→ Favoriser l'accès aux loisirs, aux vacances, à la culture, à l'activité physique des enfants les plus éloignés du droit commun → Contribuer au développement des compétences sociales à travers la vie en collectivité	- Co-construire un diagnostic partagé de besoins des enfants et des attentes des parents le quartier Narbonne Ouest dans une démarche collaborative avec les acteurs locaux - Expérimenter un ALSH enfants mutualisé avec le Centre Social Nelson Mandela qui visera à créer des passerelles vers le droit commun et ainsi favoriser l'accès aux loisirs au plus grand nombre - Organiser des colonies de vacances thématiques (Picou, Colos Apprenantes, etc) en direction des enfants âgés de 8 à 10 ans, durant les vacances d'été	**1ère ligne :** Service Enfance de la Ville (PRE), associations de proximité (Centre Social N. MANDELA, Micro-Folie, , les Francas, les Petits Débrouillards, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF et Ville Narbonne	**Humains :** - 1 référent Enfance/Education salarié - 2 salariés, 2 volontaires - Intervenants extérieurs **Matériels :** Fournitures scolaires, d'activité et de bureau, 10 ordinateurs, 1 imprimante photocopieur, 13 tables (2 pers.) et 26 chaises

7.2 - Axe d'intervention n°2 - Jeunesse

Action n°2.1	Accompagnement Scolaire Collégiens et Lycéens	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Jeunes de la 6ème à la Terminale

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
→ Développer les compétences organisationnelles et comportementales qui favorisent la réussite scolaire des jeunes → Contribuer au renforcement des apprentissages scolaires à travers la mise en place d'activités éducatives → Favoriser la réussite éducative des enfants en facilitant les liens des parents avec les établissements scolaires et les acteurs de l'éducation → Favoriser la cohésion des adolescents narbonnais en : - contribuant à leur épanouissement - valorisant leurs aptitudes - développant leurs compétences sociales et organisationnelles - sensibilisant sur les comportements à risques	- Mettre en place des séances d'aide au travail scolaire, tout au long de l'année, en direction des collégiens et lycéens (6eme à la Terminale), au sein du quartier Narbonne Ouest - Rendre compte trimestriellement aux parents et aux enfants de l'accompagnement scolaire et fixer des axes de progression partagés- - Apporter un appui à la fonction parentale à la demande des parents qui expriment une difficulté du parcours scolaire de leurs enfants - Repérer les enfants en grandes difficultés scolaires et orienter leurs parents vers les interlocuteurs ou dispositifs adaptés - Accompagner un groupe de collégiens pour l'organisation d'un évènement réunissant l'ensemble des collèges de la ville, qui allie festivité, prévention jeunesse et orientation scolaire grâce la mobilisation de nombreux d'acteurs du territoire	**1ère ligne :** Etablissement scolaires, Service Education de la Ville (PRE), associations de parents d'élèves, REP, Micro-Folie, les Petits Débrouillards **Financeurs Droit Commun :** Ville Narbonne et CAF **Financeurs Politique Ville :** Ville Narbonne, Grand Narbonne et ANCT

Action n°2.2	Espaces Jeunes	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Jeunes de 11 à 25 ans

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Contribuer activement à la promotion sociale des jeunes et de leurs familles en étant un point de rassemblement dynamique : → Poursuivre et développer des actions en direction des jeunes de 11 à 25 ans → Permettre l'accès aux loisirs et aux vacances → Favoriser l'accès à l'information aux jeunes et à leurs familles. → Renforcer l'accompagnement des projets portés par les jeunes et encourager ces derniers à être force de proposition. → Faciliter l'accès à la citoyenneté des jeunes et leur implication dans la vie locale.	- Poursuivre et développer l'activité d'accueil de jeunes, d'offres de séjours de vacances et de découvertes culturelles en collaboration avec le Service Jeunes de la Ville de Narbonne et la CAF de l'Aude. - Fournir aux jeunes et à leur famille un espace information généraliste et d'accompagnement aux démarches de la vie quotidienne - Offrir un cadre de qualité d'accompagnement de projets individuels et collectifs des jeunes - Expérimenter des projets spécifiques aux 16-25 ans - Contribuer au processus d'inclusion socioprofessionnelle des jeunes, dès leurs plus jeunes âges, à différentes échelles à travers la mise en place d'actions facilitantes : l'apprentissage de la culture d'entreprise, l'expérience pratique professionnelle et l'entrée dans la vie active. - Travailler davantage l'accès à la citoyenneté par la mise en place d'un projet mêlant découverte, mobilité et rencontre - Mettre en place un temps fort de rassemblement des adolescents avec la participation des jeunes alliant fête, information et prévention.	**1ère ligne :** Service Jeunesse, ABP, MLJ, CIO, Micro-Folie, les Francas, Face Aude, les Petits Débrouillards **Financeurs Droit Commun :** Ville Narbonne CEJ et CAF PS Jeunes et 100% Gagnant Vacances Ouvertes **Financeurs Politique Ville :** Ville Narbonne, Département, Région, Grand Narbonne et Etat ANCT

7.3 - Axe d'intervention n°3 - Familles

Action n°3.1	La boite à outils humaine des parents (BOHP)	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Parents

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Agir pour la réussite scolaire et l'insertion professionnelle des jeunes grâce à l'implication forte des parents comme personnes ressources au sein de la cellule familiale	Co-construire et mettre en place un panel d'actions qui inscrit les parents dans un parcours de sensibilisation animée par les acteurs du territoire des champs de la parentalité, éducation, emploi, etc : - « je me forme pour mes enfants » - Permanences des acteurs de l'éducation et de l'emploi - Ateliers sociolinguistique parents	**1ère ligne :** Comité local REAAP, Maison de la famille CIDFF, CS N. Mandela, EVS Maison des potes, AMI, Trousse d'écoliers, établissements scolaires, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF et Département dans le cadre du REAAP **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

Action n°3.2	Parents Thé Zone d'Echanges	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Grands-parents, parents et enfants

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Favoriser les rencontres et le partage d'expériences/d'informations entre parents et professionnels, de manière régulière, au sein d'un espace qui permet l'échange de savoirs mutuel, de rompre l'isolement, ainsi que l'émergence de projets afin d'apporter une plus-value à la fonction parentale	- Créer des espaces conviviaux et chaleureux pour accueillir les familles au sein de L'ARCHE et les rendre actrices du projet "PARENTS-THÉ Z.E". - Organiser des temps d'informations et de sensibilisation thématiques (éducation, culture, vie quotidienne, vie familiale, etc.). - Mobiliser les acteurs locaux spécialisés dans la prévention, la santé et de l'éducation et proposer une information spécialisée - Exploiter les temps d'échanges informels et formels pour favoriser l'émergence de nouveaux projets et/ou sujet qu'elles souhaitent aborder	**1ère ligne :** Comité local REAAP, Maison de la famille CIDFF, ABP, CS N. Mandela, EVS Maison des potes, AMI, Trousse d'écoliers, établissements scolaires, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF et Département dans le cadre du REAAP **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

Action n°3.3.1	Accompagnement aux Vacances Sociales et Familiales en départ individuel et autonome	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Parents et enfants

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
→ Donner les moyens aux familles les plus démunies de construire et concrétiser leur projet de vacances. Permettre aux membres d'une même famille de partir ensemble en vacances, se construire des souvenirs communs et les partager. → Permettre à des familles de se projeter dans un séjour de vacances, de décider de partir, de planifier ce départ, d'anticiper et d'agir. Renforcer et revaloriser la fonction parentale, les liens familiaux et le rôle socialisant de la cellule familiale pour les enfants. → Favoriser le bien-être familial, la participation active des familles, la mixité socioculturelle, etc	→ Proposer et mettre en œuvre une démarche d'accompagnement méthodologique aux vacances sociales (AVS), ainsi que l'accès à une aide financière de la Caf de l'Aude, en direction des familles en situation économique précaire afin de concrétiser un départ individuel en vacances autonomes durant l'été N → Mobiliser et accompagner des familles dans un parcours d'accompagnement qui permet l'organisation d'un projet de vacances en départ individuel et autonome → Organiser et co-animer des séances d'accompagnement avec des temps de travail sur les étapes d'avancement du projet, avec les familles, en collectif et en individuel, avec la référente famille/parentalité et l'intervenante	**1ère ligne :** Etang d'Arts, CS N. Mandela, , établissements scolaires, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF et Département dans le cadre du REAAP **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

Action n°3.3.2	Séjours Familles inter-quartier de cohésion sociale et familiale en départ collectif et accompagné	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Parents et enfants

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
→ Permettre l'accès aux vacances des familles des quartiers populaires de Narbonne qui en sont le plus éloignées et les plus isolées, grâce à la mobilisation forte des acteurs de proximité du territoire → Susciter l'émergence d'une dynamique de groupe de familles inter-quartier et d'acteurs de proximité pour saisir l'opportunité de les mobiliser sur des actions fortes, collectives, participatives qui apportent un appui la fonction parentale, avant, pendant et après le séjour	- Concrétiser un séjour de vacances collectives pour un groupe de familles et accompagnées par les acteurs de proximité durant l'été N, alliant loisirs et parentalité grâce à l'animation d'actions interpartenariales, collectives, participatives, avant et pendant le séjour afin d'apporter un soutien à la fonction parentale et une dynamique positive au sein de la cellule familiale	**1ère ligne :** Service Education de la Ville, Comité local REAAP, Maison de la famille CIDFF, ABP, CS N. Mandela, EVS Maison des potes, AMI, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF et Vacances Ouvertes

Action n°3.4	Partage d'activités parents/enfants	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Parents et enfants

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels

→ Permettre aux familles d'investir librement un espace d'expressions créatives dont elles peuvent se saisir, devenir actrices, faire connaissance, développer des liens d'entraide, renforcer les liens intrafamiliaux, ainsi que contribuer à l'intégration de nouvelles cellules familiales du territoire. → Créer des temps de plaisirs partagés où les familles prennent le temps de « souffler » autour d'une activité. → Développer et valoriser les compétences artistiques des familles, ainsi que leur richesse culturelle grâce à l'intervention de professionnels plasticiens de la parentalité.	Co-construire avec les parents et les enfants un programme d'activités à partir d'une base de propositions Proposer des ateliers parents/enfants autour de l'art et de la culture	**1ère ligne :** Etang d'Arts, Comité local REAAP, Maison de la famille CIDFF, CS N. Mandela, EVS Maison des potes, AMI, Trousse d'écoliers, établissements scolaires, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF et Département dans le cadre du REAAP **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

Action n°3.5	Répit parental	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Parents et enfants

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Agir pour la prévention du burn-out parental des familles les plus isolées socialement et en situation économique précaire à travers des actions qui leurs permettent de souffler, se ressourcer, trouver une écoute, ainsi qu'un soutien afin de contribuer à l'épanouissement des parents et répercuter cette plus-value au sein de la cellule familiale	- Elaborer et mettre en œuvre un séjour court accompagné pour un groupe de familles, en proposant un mode de garde des enfants et en favorisant la participation active des parents - Composer une équipe professionnelle pluridisciplinaire des domaines de la parentalité, l'éducation, la psychologie et l'animation socioculturelle grâce à la mutualisation des ressources des acteurs de proximité - Réaliser un séjour qui prévoit des activités de bien-être et de conseils individualisées sur des leviers qui peuvent permettre de solutionner des problèmes que vivent les parents dans leur parentalité Lever les freins qui entravent les parcours d'insertion sociale et professionnelle des parents, notamment par la mise place d'un système de garde d'enfants à l'heure, sur prescription des acteurs locaux	**1ère ligne :** Service Education de la Ville, Comité local REAAP, Maison de la famille CIDFF, ABP, CS N. Mandela, EVS Maison des potes, AMI, Trousse d'écoliers, établissements scolaires, etc **Financeurs Droit Commun :** CAF et Vacances Ouvertes

7.4 - Axe d'intervention n°4 - Senior

Action n°4.1	Solidarité et mémoire avec nos aînés	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Personnes âgées

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
→ Valoriser les parcours de vie des anciens du quartier Narbonne Ouest et ainsi les inscrire dans la transmission d'un héritage mémoriel → Approfondir la connaissance des besoins et des attentes des personnes âgées qui vivent sur le territoire afin de construire un plan d'action	- Créer un ouvrage documentaire réunissant des témoignages de personnes âgées du quartier Narbonne Ouest afin de réaliser un portrait des anciens du quartier - Elaborer un diagnostic de besoins des personnes âgées avec la mobilisation des acteurs du territoire - Co-construire un plan d'action avec les acteurs du territoire et la participation du public visé	**1ere ligne :** Service Senior de la Ville, ABP, CS N. Mandela, etc **Financeurs Droit Commun :** Département **Financeurs Politique Ville :**

→ Co-construire un plan d'action avec les acteurs du territoire et la participation du public visé	- Animer des activités de renforcement des apprentissages scolaires après l'aide au travail scolaire et les mercredis après-midi	Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

7.5 - Axe d'intervention n°5 – Accès au droit et à l'emploi

Action n°5.1	Apprentissage de la langue, de la culture et des codes français	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	A partir de 16 ans

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Favoriser l'inclusion des personnes allophones dans la société grâce à la mise en place d'ateliers permettant leur émancipation grâce au développement de l'autonomie, à travers l'apprentissage de langue française et des codes de la société d'accueil	Élaborer, réaliser et animer des espaces, tout au long de l'année, de : - transmission des savoirs de la lecture, l'écriture et de la numératie basée sur la méthodologie d'alphabétisation A1 à B1 - d'apprentissage des clés de compréhension du fonctionnement de la société d'accueil : vie personnelle, vie professionnelle, vie publique/citoyenne et mobilité	**1ère ligne :** CREPA, Radya, etc **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

Action n°5.2	Permanences d'accès au droit	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Adultes

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Permettre l'accès aux droits et à l'émancipation des personnes Développer et valoriser les compétences des personnes afin d'acquérir une autonomie dans leurs démarches administratives dématérialisées	- Accueillir, écouter, informer, orienter et accompagner les habitants en fonction de leurs demandes, en assurant des permanences avec ou sans rendez-vous, tout au long de l'année. - Accompagner en individuel et en collectif aux démarches administratives dématérialisées des habitants	**1ère ligne :** Maison des Solidarités (ex CMS), services publics, etc **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

Action n°5.3	Un pont de l'illectronisme vers l'inclusion numérique	Renouvellement ou nouvelle action	Renouvellement action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Adultes

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
→ Agir pour réduire la fracture numérique vécue par les habitants des quartiers populaires en proposant des espaces d'utilisation, d'initiation et d'accompagnement, tout au long de l'année → Faciliter l'accès aux outils numériques en mobilisant et développant des actions « coups de pouce » afin de permettre aux personnes les plus fragilisées économiquement d'acquérir un équipement de base	- Mettre à disposition libre et gratuite des ordinateurs, une imprimante, scanner et photocopieur en direction des personnes qui doivent effectuer des obligations administratives, recherches d'emploi/stage, scolarité, etc - Proposer et animer des ateliers d'initiation aux outils numériques afin de favoriser l'autonomie des personnes (ordinateur, smartphone, tablette, plateforme services publics, messagerie mail, etc) - Mettre à disposition libre et gratuite des ordinateurs, une imprimante, scanneur et photocopieur en direction des personnes qui doivent effectuer des obligations administratives, recherches d'emploi/stage, scolarité, etc	**1ère ligne :** Unis Cité, etc **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat ANCT

Action n°5.4	La boite à outils d'accès à l'emploi	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
→ Faciliter l'entrée dans la vie active dès le plus jeune âge et tout au long de la vie, en levant les freins d'accès à un stage ou à un emploi, des personnes qui en sont le plus éloignées (jeunes, senior, allophones, demandeurs d'emploi longue durée, etc), à travers la proposition d'une « mallette pédagogique » adaptée aux besoins spécifiques de chaque type de public → Promouvoir et mutualiser les dispositifs d'accès à l'emploi, en direction des publics les plus fragilisés et ainsi faciliter l'entrée dans la vie active ou la reprise d'une activité professionnelle grâce à la création de temps forts visibles sur le quartier Narbonne Ouest	- Mettre en place des permanences d'information, d'orientation et d'accompagnement sur les freins et les points de blocages d'accès à un emploi - Mettre en place des modules de formation sur la recherche de stage en direction des publics jeunes scolarisés ou non, avec la participation des acteurs locaux de l'éducation et de l'insertion socioprofessionnelle - Animer des ateliers qui permettent l'employabilité des publics plus éloignés de l'emploi (jeunes, seniors, migrants, réfugiés, etc) - Organiser des ateliers en direction des personnes qui désirent suivre un programme de remise à niveau du français écrit et parlé - Constituer et mobiliser un réseau d'acteurs qui agissent dans l'accès à l'emploi autour d'un panel d'actions complémentaires qui rendra visibles celles existantes auprès des habitants du quartier Narbonne Ouest - Organiser des espaces et des temps qui rapprochent les demandeurs d'emploi, les acteurs de l'insertion professionnelle et les employeurs recruteurs	**1ère ligne :** MLJ, Pole Emploi, PLIE, IDEAL, ABP, IN'ESS, établissement scolaire, etc **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département, Région et Etat ANCT et DIRECCTE

7.6 - Axe d'intervention n°6 – Sport, culture et animation du territoire

Action n°6.1	Un pont vers la culture pour tous	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels

Faciliter l'accès à la culture pour tous en proposant un éventail d'actions passerelles vers l'offre culturelle locale, en direction des publics qui en sont les plus éloignés.	Mettre en place des temps forts culturels et conviviaux autour de la lecture et l'écriture : - Lire et faire lire des mots de joie et d'amour - la dictée pour tous	**1ère ligne :** Bailleurs sociaux, Service Médiation/Vie de quartier de la Ville, ABP, Service Gestion Urbaine de Proximité de la Ville, Grand Narbonne, CS N. Mandela, Etang d'Art, Théâtre Cinéma Scène Nationale, etc **Financeurs Droit Commun :** Caf et bailleurs sociaux **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département et Etat – ANCT – DRAC

Action n°6.2	J'anime mon quartier	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Contribuer au mieux « vivre ensemble » en facilitant les rencontres entre habitants et par leur implication dans l'animation de la vie du quartier	Co-organiser avec les habitants et les acteurs de proximité du territoire des manifestations qui développent/entretiennent les liens sociaux autour de temps forts et conviviaux	**1ère ligne :** Bailleurs sociaux, Service Médiation/Vie de quartier de la Ville, ABP, Service Gestion Urbaine de Proximité de la Ville, IN'ESS, CS N. Mandela, Etang d'Art, etc **Financeurs Droit Commun :** Caf et bailleurs sociaux **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département, Région et Etat – ANCT – DRAC

Action n°6.3	Un pont vers le sport pour tous	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Faciliter l'accès au sport pour les personnes en situation socio-économique précaire en levant les freins d'accès à une activité physique	- Constituer un réseau d'acteurs sportifs, impliqués dans l'accès au sport pour tous - Développer des partenariats avec les clubs sportifs qui permettent d'appliquer une politique tarifaire sociale aux personnes économiquement précaires	**1ère ligne :** Service des Sports, clubs de sports de la Ville, etc

Action n°6.4	La caravane de la parenthèse animée	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels

Favoriser le développement de liens sociaux intergénérationnels grâce au développement d'action de proximité permettant l'accès à la culture et au sport	- Co-construire avec les acteurs du territoire et les habitants un dispositif qui permet d'animer des temps/des espaces variés en direction de toutes les générations de la population résidente sur le Quartier Narbonne Ouest, tout au long de l'année, au sein des zones de vie à forte concentration, en pied d'immeuble - Mettre en place des activités culturelles et sportives mobiles de rue, régulière grâce à la mobilisation des acteurs de proximité, de la culture, du loisir et du sport	**1ère ligne :** Bailleurs sociaux, Service Médiation/Vie de quartier de la Ville, ABP, Service Gestion Urbaine de Proximité de la Ville, Grand Narbonne, CS N. Mandela, Etang d'Art, Service des Sports, clubs de sports de la Ville, etc **Financeurs Droit Commun :** Caf et bailleurs sociaux **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département, Région et Etat – ANCT – DRAC – Jeunesse et Sport

7.7 - Axe d'intervention n°7 – Citoyenneté et Vie de quartier

Action n°7.1	Plan de formation citoyenneté	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Faciliter l'accès à la citoyenneté de tous et dès le plus âge grâce à la mise en place d'espace et de temps concentré afin de transmettre les clés de compréhension de la démocratie française	Créer et mettre en place des parcours de formation adaptés en séjour, selon les âges qui facilitent la transmission des clés de compréhension de la République et de l'exercice de sa citoyenneté : - L'école de la citoyenneté - Le collège de la citoyenneté - Le lycée de la citoyenneté - L'université de la citoyenneté	**Financeurs Droit Commun :** Caf **Financeurs Politique Ville :** Ville, Grand Narbonne, Département, Région et Etat – ANCT – DRAC – Jeunesse et Sport

Action n° 7.2	Avec nous pour notre quartier	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Favoriser l'expression, le débat, la réflexion et la force de proposition des habitants et des acteurs locaux afin d'améliorer la vie du quartier	Participer à l'organisation de table de quartier en direction des habitants de Narbonne Ouest	**1ère ligne :** Conseil de quartier, Conseil Citoyen, Service Médiation Vie des quartiers de la Ville, Service Gestion Urbaine de proximité, ABP, CS N MANDELA, etc

Action n°7.3	Mon quartier intelligent, connecté et écologique	Renouvellement ou nouvelle action	Nouvelle action	Période réalisation	De 2022 à 2025	Publics visés	Tout public

Objectifs généraux	Objectifs Opérationnels	Moyens partenariaux et financiers prévisionnels
Accélérer la transition écologique et numérique dans une approche qui favorise la promotion sociale des habitants	- Impulser/Constituer un groupe de réflexions et d'actions, composé d'habitants et d'acteurs experts du numérique et de la transition écologique afin transformer le quartier Narbonne Ouest dans le développement durable Créer et répartir à des endroits stratégiques du quartier une borne d'informations numériques avec la mobilisation des acteurs du territoire afin de permettre aux habitants de prendre connaissance de toutes les propositions existantes sur des thématiques diverses : emploi, loisirs, associations, évènement, etc Ecologie et économies : mes déchets au service de mon pouvoir d'achat Promouvoir la mise en place de bornes de récupération automatisée/intelligente afin de récolter les déchets habitants et les rémunérer	**1ère ligne :** Conseil de quartier, Conseil Citoyen, Service Médiation Vie des quartiers de la Ville, Service Gestion Urbaine de proximité, ABP, CS N MANDELA, etc

8 - Le budget prévisionnel 2022

CHARGES	FONCTIONNEMENT	ENFANCE	JEUNESSE	FAMILLES	SENIOR	ACCES AU DROIT ET A L'EMPLOI	CULTURE, SPORT ET ANIMATION DU TERRITOIRE	CITOYENNETE ET VIE DE QUARTIER	TOTAUX	PRODUITS	FONCTIONNEMENT	ENFANCE	JEUNESSE	FAMILLES	SENIOR	ACCES AU DROIT ET A L'EMPLOI	CULTURE, SPORT ET ANIMATION DU TERRITOIRE	CITOYENNETE ET VIE DE QUARTIER	TOTAUX
60 - Achat	**6 060,00**	**4 533,00**	**34 901,19**	**6 433,00**	**5 140,00**	**3 178,17**	**16 240,00**	**2 160,00**	**78 645,36**	**70 - Vente de produits finis, prestations de services, marchandises**	**-**	**7 296,00**	**1 118,17**	**9 288,00**	**570,00**	**-**	**1 077,00**	**360,00**	**19 709,17**
Prestations de services	-	2 880,00	25 281,19	1 410,00	5 140,00	-	10 375,00	960,00	46 046,19	Participation		7 296,00	1 118,17	9 288,00	570,00	-	1 077,00	360	19 709,17
Achats matières et de fournitures	6 060,00	1 653,00	9 620,00	5 023,00	-	2 674,17	5 865,00	1 200,00	32 095,17			-	-	-		-	-		-
Autres fournitures	-	-	-	-	-	504,00	-	-	504,00			-	-	-		-	-		-
										74- Subventions d'exploitation (2)	**71 405,18**	**41 811,13**	**119 539,31**	**37 882,25**	**25 190,57**	**65 081,89**	**46 698,42**	**22 467,93**	**430 076,68**
61 - Services extérieurs	**9 284,00**	**-**	**-**	**1 450,00**	**-**	**950,00**	**11 650,00**	**6 720,00**	**30 054,00**	**État** : (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s)	**31 898,11**	-	-	-		-	0	-	31 898,11
Locations	4 126,00	-	-	1 450,00	-	-	11 000,00	6 720,00	23 296,00	ANCT		4 000,00	4 000,00	450,00	-	15 315,75	0	12 000,00	35 765,75
Entretien et réparation	1 761,00	-	-	-	-	-	650,00	-	2 411,00	DRAC		-	-	-	-	-	13453,721	2 880,00	16 333,72
					-		-	-		Jeunesse et Sport					-		8108,782187	-	
Assurance	3 397,00	-	-	-	-	-	-	-	3 397,00	**Établissements publics d'État** (préciser) :		-	-	-	-	-	0	-	-
Documentation	-	-	-	-	-	950,00	-	-	950,00	- Agence de services et de paiement - PEC	11 207,07	2 508,07	-	5 172,38	4 903,09	-	11616,51721	387,93	35 795,06
										Région(s) :		-	-	-	-	4 309,80	0	-	4 309,80
										Département(s) :		-	-	-	-	-	0	-	
										- Département de l'Aude - REAAP		-	-	7 328,15	-	-	0	-	7 328,15
										- Département de l'Aude - Politique Ville		-	3 326,69	1 100,00	8 440,14	13 778,17	0	-	26 645,01
										Intercommunalité (EPCI) :		-	-	-	-	-	0	-	-
										Grand Narbonne - Contrat de Ville		7 044,06	5 461,94	2 461,21	-	23 078,17	8957,483333	7 200,00	54 202,87
62 - Autres services extérieurs	**7 189,00**	**-**	**-**	**40,00**	**-**	**-**	**-**	**11 520,00**	**18 749,00**	**Commune(s)** :		-	-	-	-	-	0	-	-
Rémunérations intermédiaires et honoraires	6 649,00	-	-	-	-	-	-	-	6 649,00	Ville de Narbonne - Droit commun		8 700,00	-	310,80	6 440,14	5 000,00	0	-	20 450,94
Publicité, publication	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Ville de Narbonne - Contrat de Ville		-	5 000,00	1 007,82	-	3 600,00	4561,917046	-	14 169,74
Déplacements, missions	-	-	-	40,00	-	-	-	11 520,00	11 560,00	Ville de Narbonne - CEJ	28 300,00	-	52 131,00	-	-	-	0	-	80 431,00
Frais postaux et de télécommunication	540,00	-	-	-	-	-	-	-	540,00	**Organismes sociaux (à détailler)** :		-	-	-	-	-	0	-	
Services bancaires, autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- CAF PS CLAS (5 groupes)		12 815,00	12 815,00	-	-	-	0	-	25 630,00
			0							- CAF PS CLAS Bonus enfant		1 500,00	1 500,00	-	-	-	0	-	3 000,00
63 - Impôts et taxes	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	- CAF PS CLAS Bonus Parent		1 500,00	1 500,00	-	-	-	0	-	3 000,00
Impôts et taxes sur rémunération,									-	- CAF PS JEUNES		-	18 804,67	-	-	-	0	-	18 804,67
Autres impôts et taxes									-	- CAF ATL - AVS		-	-	6 000,00	-	-	0	-	6 000,00
										- CAF REAAP		-	-	8 199,00	-	-	0	-	8 199,00
										- CAF PSO PSU		3 744,00	-	3 352,90	-	-	0	-	
64- Charges de personnel	**92 166,86**	**40 110,58**	**73 974,45**	**36 305,21**	**16 962,96**	**53 506,81**	**34 237,23**	**-**	**347 264,10**	- MSA - REAAP		-	-	1 500,00	-	-	0	-	1 500,00
Rémunération des personnels,	68 231,04	28 965,47	54 888,69	27 336,84	11 376,00	36 965,39	24 852,14	-	252 615,57	**Fonds européens** :		-	-	-	-	-	0	-	-
Charges sociales	23 935,82	8 993,51	16 934,16	8 968,37	4 296,00	13 959,50	9 385,09	-	86 472,45	**Aides privées**		-	15 000,00	1 000,00	5 407,19	-	19479,39193	-	40 886,58
Autres charges de personnel	-	2 151,60	2 151,60	-	1 290,96	2 581,92	-	-	8 176,08	**75 - Autres produits de gestion courante**		-	-		**0**	-	0	-	-
65- Autres charges de gestion courante		-	-	-	-	-	-	-	-	Dont cotisations, dons manuels ou legs	3750	-	-	-	**0**	-	1085,138879	387,93	4 447,21
66- Charges financières		-	-	-	-	-	-	-	-	**76 - Produits financiers**		-	-	-	**0**	-	0	-	-
67- Charges exceptionnelles		-	-	-	-	-	-	-	-	**77 - Produits exceptionnels**	**39 544,68**	-	-		**0**	-	0	-	39 544,68
68- Dotation aux amortissements		-	-	-	-	-	-	-	-	**78 – Ressources non utilisées d'exercices antérieurs**		-	-		**0**	-	0	-	-
									CHARGES INDIRECTES										
Charges fixes de fonctionnement		4 463,55	11 781,84	3 942,04	3 657,61	7 446,91	6 212,72	2 040,00	**39 544,68**										-
Frais financiers			-	-	-	-	-	-	-										-
Autres			-	-	-	-	-	-	-										-
Total des charges indirectes	**-**	**4 463,55**	**11 781,84**	**3 942,04**	**3 657,61**	**7 446,91**	**6 212,72**	**2 040,00**	**39 544,68**										-
TOTAL GENERAL DES CHARGES	**114 699,86**	**49 107,13**	**120 657,48**	**48 170,25**	**25 760,57**	**65 081,89**	**68 339,95**	**22 440,00**	**514 257,14**	**TOTAL GENERAL DES PRODUITS**	**114 699,86**	**49 107,13**	**120 657,48**	**48 170,25**	**25 760,57**	**65 081,89**	**68 339,95**	**22 440,00**	**514 257,14**
									CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES										
86- Emplois des contributions volontaires en nature	**-**	**5 676,92**	**6 369,23**	**7 679,23**	**-**	**24 855,47**	**-**	**13 250,55**	**57 831,41**	**87 - Contributions volontaires en nature** (3)	**-**	**5 676,92**	**6 369,23**	**7 679,23**	**-**	**24 855,47**	**-**	**13 250,55**	**57 831,41**
Bénévolat		0	-	0		14118,16	0	0	14 118,16	Bénévolat		-	-	-		14 118,16	-	-	14 118,16
Prestations en nature		5 676,92	6 369,23	7 679,23		10737,30769	0	13250,55355	43 713,25	Prestations en nature		5 676,92	6 369,23	7 679,23		10 737,31	-	13 250,55	43 713,25
Dons en nature		0	-	0		0	0	0	-	Dons en nature		-	-	-		-	-	-	-
TOTAL GENERAL DES CHARGES	**114 699,86**	**54 784,05**	**127 026,71**	**55 849,48**	**25 760,57**	**89 937,36**	**68 339,95**	**35 690,55**	**572 088,55**	**TOTAL GENERAL DES PRODUITS**	**114 699,86**	**54 784,05**	**127 026,71**	**55 849,48**	**25 760,57**	**89 937,36**	**68 339,95**	**35 690,55**	**572 088,55**